

Jornadas *Innovación, Creación, Adaptación en Espacios Juveniles*

Coslada, 24/25 de noviembre de 2011

Comunicación

Concejalía de Juventud del Ayuntamiento de Valdemoro "Modelos de gestión y participación en tiempos de crisis"

Víctor Cobo Prado
Santiago Bretones Martín

❖ Introducción

Desde la Casa de la Juventud de Valdemoro se ha producido un cambio necesario en el modelo de gestión anterior al 2008. La idea fuerte es la de atender las necesidades de la población diana con la que trabajamos al tiempo que realizamos un considerable ejercicio de contención del gasto.

Consideramos que la crisis económica en la que nos encontramos hace más necesaria que nunca la interdependencia entre personas y la participación ciudadana. También pensamos que esta crisis obliga a la Administración Pública a dar respuestas a la ciudadanía que sean más eficientes que eficaces y necesita apuntar mejor a la hora de gestionar los recursos disponibles porque cada vez son más escasos. A tal efecto estamos llevando a cabo en Valdemoro diversas iniciativas, programas y proyectos que tratamos de incluir en esa línea de trabajo.

En definitiva el cambio en los "modelos de gestión en tiempos de crisis" no son más que una parte manifiesta de lo que ha supuesto la crisis, ya que lo que subyace es la necesidad que ha surgido en cuanto a remodelar y mejorar nuestra filosofía de trabajo, el enfoque, a definir mejor, a usar más la creatividad, a coordinarnos mejor con otros departamentos, a seleccionar mejor la dirección de nuestros recursos y a cambiar sistemas de gestión en última instancia.

Antes de pasar a desarrollarlo, exponemos brevemente los programas por áreas de la Concejalía para que sirvan de contexto y como base para la explicación posterior:

PROGRAMAS Y PROYECTOS CONCEJALÍA DE JUVENTUD POR ÁREAS

PROGRAMAS AREA RELACIONAL

1. PROGRAMA DE OCIO JUVENIL DIVERSIFICADO
 - a. RedOcio
 - b. LNDT
 - c. Ocio diario
 - d. Los Viernes Joven
 - e. Campamentos
2. OTROS DEPORTES
 - a. Gestión ZDU
 - b. Proyectos deportivos (excursiones, formación en deportes,...)
3. PACA
 - a. Asesoría
 - b. Formación en Participación y ASC
 - c. Encuentros, foros,...
4. CULTURA JOVEN
 - a. Certamen Joven
 - b. Musical
 - * Gestión de locales de ensayo
 - * Gestión de material
 - * Viernes Musicales
 - * Bolsa Musical

- c. Artes plásticas
 - * Exposiciones
 - * Graffiti y murales urbanos
- d. Danza
 - * Formación en danza joven (Street Dance, Master Class,...)
 - * Jornadas
- e. Audiovisuales
 - * Formación en audiovisuales (cine, fotografía,...)
 - * Encuentros
 - * Proyecciones, videoforum, etc.

5. GRANDES EVENTOS

- a. Fiesta de Navidad
- b. Fiesta del Verano
- c. Fiestas Patronales
- d. Colaboraciones en eventos de otras concejalías

PROGRAMAS AREA EMANCIPACION

6. EDUCACIÓN

- a. PAFE
 - i. Asesoría de Estudios y Profesiones
 - ii. Jornadas Educativas en IES
 - iii. Formación Casa de la Juventud (Monitor Apoyo Escolar, Canguro, Técnicas Estudio, Técnicas Estudio para padres, Pruebas de Acceso, etc.)
- b. Trabajo con AMPAS
- c. Literatura y Educación

7. COMUNICACIÓN-INFORMACIÓN

- a. CIJ (tramitación de carnés, inscripciones, información juvenil, base de datos, atención al público, etc.)
- b. Difusión:
 - * Corresponsales
 - * Redes Sociales
 - * Puntos de información Juvenil

8. VIAJES Y MOVILIDAD

- a. Asesoría en Movilidad
- b. Formación en Movilidad
- c. Meeting-Point
- d. Programas Europeos

9. OTROS SERVICIOS

- a. Cíber-Espacio Joven - WIFI
- b. Mural Joven
- c. Cesión de Salas

PROGRAMAS AREA EMPLEO JOVEN

10. ASESORIAS

- a. Asesorías de Empleo
- b. Asesorías Jurídico-Laborales
- c. Asesorías de Emprendimiento
- d. Punto de información de Empleo Público

11. PROGRAMA ACCIONES FORMATIVAS PARA JOVENES

- a. Ocupaciones Laborales (Socorrista, Arbitro Fútbol, Canguro...)
- b. Búsqueda Activa de Empleo (BAE): Muévete por Europa, ABC de Búsqueda de Empleo,...

12. FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA

- a. Jornadas informativas en centros de enseñanza
- b. Actividades de fomento de cultura emprendedora: Visitas a Empresas, certámenes, etc.

13. "BOLSA" OCUPACIONES

- a. Gestión de oferta y demanda
- b. Campañas de difusión y promoción

14. ACTIVIDADES Y EVENTOS

- a. Foros de Empleo, Empresas para prácticas, etc.

Los ejes de trabajo principales en los modelos de gestión y participación en tiempos de crisis que hemos introducido pueden resumirse de la siguiente manera:

- ❖ **Convenios de colaboración:** La primera de las líneas de trabajo que estamos desarrollando y que está obteniendo resultados positivos en lo que al desarrollo de programas juveniles sin perjuicio para el usuario se refiere, son los Convenios de colaboración. Este formato en el que con todo tipo de entidades: empresas, Asociaciones, Clubes Deportivos, Federaciones,... está permitiendo los siguientes beneficios tanto para la administración pública como para los agentes colaboradores:
 - Regula por completo las actividades con las entidades y colaboradores a través de las cláusulas del Convenio.
 - Agiliza pagos directos entre entidades y usuarios.
 - Imprime formalidad a la acción que se va a desarrollar.
 - Fomenta uno de los Principios de la ASC, la Participación.

Ejemplos claros son:

- El Proyecto RedOcio.
- Cursos de Empleo.
- Actividad /Concurso Skate Park.

- ❖ **Desarrollo de la Participación Juvenil:** El fomento pero sobre todo, el desarrollo del trabajo continuo, coordinado y directo con los Colectivos y Asociaciones Juveniles del municipio nos permite lo siguiente:

- Lanzar iniciativas acordes con las necesidades de los jóvenes.
- Que los jóvenes se ocupen de realizar las actividades que les interesan como agentes implicados.
- Ser referencia para los jóvenes a la hora de lanzar sus propuestas.
- Que las actividades y distintas acciones formativas cuenten con los jóvenes del municipio para su desarrollo ya que tienen más implicación y su labor de difusión es mayor y de mayor calidad: atraen público y se adaptan más a las necesidades reales que una empresa contratada para realizar ese servicio.

Ejemplos claros y recientes: Taller de Iniciación al Cine, Proyecto Redocio, o el festival de música organizado por la asociación juvenil In Crescendo.

- ❖ **Sinergias Ínter-departamentales:** la coordinación entre áreas del ayuntamiento deja de ser una práctica de calidad a resultar necesaria en tiempos de crisis. Todavía no hemos conseguido realizarla de manera continua como sería ideal, pero si hemos incrementado esta práctica considerablemente y con muy buenos resultados. Los beneficios más visibles que detectamos son los siguientes:

- Aunar recursos y optimizar la utilización de los mismos sin duplicar esfuerzos.
- Mejorar la imagen de cara al ciudadano mostrando lo anterior.
- Poder lanzar iniciativas más interesantes gracias a esa suma de esfuerzos y recursos.

Ejemplos claros son:

- Proyecto Mural Joven + AECID
- Proyecto RedOcio
- Bolsa de Conserjes / Gestión ZDU